

**KUB**

# Seminarkatalog 2024



Kommunal- und Unternehmensberatung  
Dipl.-Kfm. Robert Roller  
Scharnhorststr. 24  
10115 Berlin

Tel.: 030 – 450 20 997 / Fax: 030 – 450 20 998  
[post@robert-roller.de](mailto:post@robert-roller.de) / [www.robert-roller.de](http://www.robert-roller.de)

Robert Roller

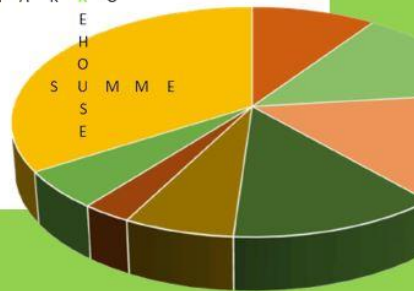


# Controlling

mit Microsoft **Excel**

A  
B  
F  
R  
D  
A  
T  
E  
N  
G  
E  
K  
E  
N  
N  
Z  
I  
F  
E  
R  
N  
P  
I  
V  
O  
R  
T  
D  
A  
T  
E  
-  
W  
A  
R  
E  
H  
O  
U  
S  
E  
S  
C  
H  
L  
E  
I  
F  
E  
M  
A  
K  
R  
O  
S  
O  
D  
E

3. Auflage



Das Nachfolgewerk der erfolgreichen Bücher „Controlling mit Microsoft MS Excel 2010“ und „Controlling mit Microsoft MS Excel 2019“ beinhaltet das Wissen der ersten Bücher, kombiniert mit den Neuerungen von Excel 2019.

Schritt für Schritt werden Sie an die Auswertung von Daten, die Kosten- und Leistungsrechnung und die Wirtschaftlichkeitsberechnung herangeführt. Fortgeschrittene Anwender werden bei den Themen effiziente Tabellenstrukturen zur Durchführung von Sensibilitätsanalysen und Mehrfachoperationen, Power Pivot, SQL-Abfragen und Automatisierung mit Makros auf ihre Kosten kommen.

**Preis 29,90.-Euro – ISBN 978-3-756-22379-4**

Bestellung auch auf:

<https://www.robert-roller.de/seminare/controlling-mit-excel-buchveroeffentlichung/>

## Inhaltsverzeichnis

---

<b>Vorwort .....</b>	<b>4</b>
<b>Inhaber Diplom-Kaufmann Robert Roller .....</b>	<b>5</b>
<b>Unser Team .....</b>	<b>6</b>
<b>Ihre Vorteile auf einen Blick.....</b>	<b>7</b>
<b>Referenzen .....</b>	<b>8</b>
<b>Unsere Beratungsangebote .....</b>	<b>9</b>
<b>Inhouse-Seminarthemen.....</b>	<b>10</b>
<b>Leistungen für Friedhofsverwaltungen .....</b>	<b>11</b>
<b>offene Seminare und Workshops</b>	
<b><i>EDV</i></b>	
Makroprogrammierung mit MS Excel© - VBA .....	12
<b><i>Workshops zur Gebührenkalkulation</i></b>	
Erstellung Friedhofsgebührenkalkulation .....	13
Erstellung Gebührenkalkulation für Abfall/Abwasser .....	14
Erstellung Gebührenkalkulation für Kita/Krippe/Hort.....	15
Erstellung Gebührenkalkulation für Straßenreinigung und Winterdienst .....	16
Kostenerstattung für Feuerwehren und Rettungsdienste .....	17
Kosten- und Leistungsrechnung sowie Controlling im Bauhof.....	18
<b><i>Wirtschaftsplan</i></b>	
A-Z des Wirtschaftsplans .....	19
<b><i>Gebührenkalkulation</i></b>	
Grundlagen Gebührenkalkulation .....	20
<b><i>Neu</i></b>	
SQL Datenbanken - Einführung.....	21
<b>Anmeldeformular .....</b>	<b>22</b>

## Vorwort

*Liebe Kundinnen und Kunden,*

*ich freue mich, Ihnen für das Jahr 2024 unseren vollständig überarbeiteten Seminarkatalog vorstellen zu dürfen. Mit Ihrem Engagement bei unserer Kundenbefragung konnten wir unsere Leistungen und Angebote entsprechend Ihren Wünschen optimieren. Vielen Dank dafür!*

*Seit 1999 unterstützen wir nun Kommunen, Landkreise und Bundesländer bei der Finanzierung und Errichtung von öffentlicher Infrastruktur u. a. im Bereich Wasser, Abwasser, Energie und Gebäudewirtschaft.*

*Zu unseren Leistungen zählen z. B. die Erstellung von Gutachten zu Wirtschaftlichkeit von Investitionsmaßnahmen, sowie die Erstellung von Nutzwertanalysen bei alternativen Bau- bzw. Sanierungsmöglichkeiten. Darüber hinaus erstellen wir für Kommunen Gebührenkalkulationen für Kita-Krippe-Hort, Friedhof, Feuerwehr sowie weitere Kommunale Abgaben.*

*Wie Sie es von uns gewohnt sind, decken wir Ihren Schulungsbedarf durch unsere Seminare und Workshops, Beratungen, Einzellösungen und natürlich durch die Nachbetreuung ab.*

*Herzlichen Dank noch einmal an all unseren Kunden, die an der Kundenbefragung teilgenommen haben. Wir sind stets bemüht, die Qualität unserer Seminare zu verbessern. Ihre Meinung ist uns daher immer besonders wichtig!*



Ihr Robert Roller

## ***Inhaber Diplom-Kaufmann Robert Roller***

Experte für Projektfinanzierung und Wirtschaftlichkeitsuntersuchung. Langjähriger Dozent für EDV und Betriebswirtschaft an zahlreichen privaten und öffentlichen Instituten.



- *1989 - 1994: Studium der Betriebswirtschafts-Lehre in Berlin und Bristol (England)*
- *1994 - 1997: Kaufmännischer Projektbetreuer und Abteilungsleiter bei der Landes Bank Berlin*
- *1999-2004: Stellvertretender Leiter der Management-Unterstützungsgruppe des Umweltministeriums des Landes Sachsen-Anhalt (MUG-LSA)*
- *1999: Unternehmensgründung*
- *2009: Ernennung zum Mitglied des sächsischen Prüfungsausschusses für den kommunalen Bilanzbuchhalter*

## **Spezialgebiete**

---

- Erstellung von Gutachten, Gebührenkalkulationen im Bereich Wasser, Abwasser, Abfall, Friedhofswesen, Kita-Krippe-Hort, Straßenreinigung und Winterdienst
- Projektmanagement, Beratung und Schulung von IT-Projekten im Public Sektor
- Beratung und Schulung von Kommunen und Landkreisen bei der Umsetzung der kommunalen Haushaltsreform und der Einführung des neuen Steuerungsmodells
- Schulungen im Bereich Controlling, KLR und Abgabenrecht und Wirtschaftlichkeitsrechnung
- Schulungen im Bereich Office, SQL-Server, Oracle, MySQL und VBA

## ***Unser Team***



### **Svenja Elsner**

Dipl.-Ing./ Innenarchitektin

Technische Beratung,  
Digitalisierung von Friedhöfen,  
Dozentin



### **Nathalie Zeitler**

Kauffrau

Assistenz der  
Geschäftsführung  
Akquise und Kalkulationen



### **Tina Ulrich**

Call Agentin

Backoffice  
Seminarmanagement  
Kalkulationen

## *Ihre Vorteile auf einen Blick!*

- + wertvolles, kompaktes und praxisnahes Wissen
- + kompetente Dozenten mit langjährigen Erfahrungen
- + komplett ausgearbeitete Kalkulationen entsprechend Ihrer Bedürfnisse
- + bundesweit standardisierte Kalkulationen mit langfristiger Kosten- und Zeitersparnis
- + kostenfreie Vor- und Nachbetreuungen
- + Bereitstellung sämtlicher Seminarunterlagen
- + Versorgung mit Getränken und einem Lunch in den Seminaren/Workshops
- + Durchführung der Schulungen in renommierten Tagungshotels in Ihrer Nähe oder als Inhouse-Veranstaltung vor Ort
- + Zertifizierung Ihrer Teilnahme

## *Unsere Angebote*

---

### **Offene Seminare**

Seit 2021 bieten wir unsere Seminare und Workshops nur Online an. Leider wird es im Jahr 2022 weiterhin keine Präsenz vor Ort in Tagungshotels geben. Die Teilnahme wird Ihnen wie gewohnt zertifiziert.

### **Persönliche Beratungen vor Ort**

Wir bieten Ihnen vor Ort ein unverbindliches und kostenfreies Gespräch an. Verschaffen Sie sich ein genaues Bild über unsere Arbeit. Selbstverständlich gehen wir stets auf Ihre individuellen Wünsche und Bedürfnisse ein, um Sie professionell zu beraten. Gemeinsam finden wir eine adäquate Lösung!

### **Nachbetreuungen**

Wir betreuen Sie auch nach dem Seminar/Workshop weiter und stehen für Rückfragen als Ihr Ansprechpartner jederzeit zur Verfügung.

### **Einzel Schulungen und Online-Schulungen**

Unsere Dozenten schulen Sie ganz individuell nach Ihren Wünschen. Vom Abteilungswechsel bis zum Quereinstieg: Wir stehen Ihnen zur Seite! Sollte Ihnen ein Seminarbesuch aus zeitlichen Gründen nicht möglich sein, bieten unsere Dozenten Ihnen auch Online-Schulungen an.

---

## Referenzen

---

Städte und Gemeinden aller Größenordnungen, Landkreise, Ministerien sowie verschiedenste Rechtsformen der öffentlichen Wirtschaft repräsentieren unsere Kunden auf allen Ebenen und Bundesländern.

Seit Beginn unserer Tätigkeit zählen wir über 3000 Unternehmen und Verwaltungseinrichtungen, welche unser umfangreiches Leistungsangebot in Anspruch genommen haben, zu unseren Kunden. Dabei haben bisher über 10.000 Seminarteilnehmer an unseren offenen Seminaren oder Workshops teilgenommen.

---

## Ergebnisse der Kundenbefragung

---

Vielen Dank für Ihre aktive Teilnahme!

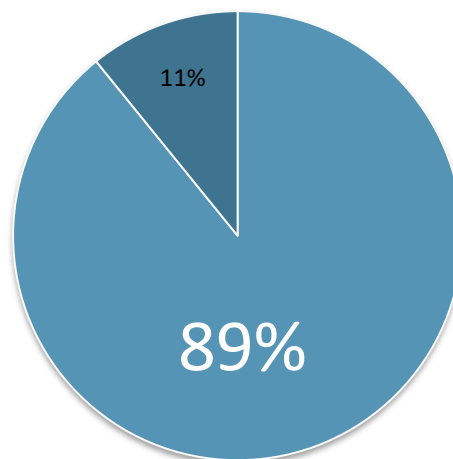
Mit den Ergebnissen unserer Kundenbefragung konnten wir unser Seminarangebot überarbeiten.

Unsere Umfrage ergab z. B. das 83,19 % der Teilnehmer unser Seminarangebot als sehr gut und gut bewerten. 89,38 % der Teilnehmer sind mit der Betreuung vor, während und nach dem Seminar vollkommen zufrieden.

Entsprechend unserer Kundenphilosophie gaben 77,71 % unserer Kunden an, dass bei der Auswahl eines Seminares die Qualität an 1. Stelle steht, gefolgt von der Angebotstransparenz und dem Preis-/Leistungsverhältnis.

Weiterhin empfehlen uns 89 % unserer Kunden häufig an Kollegen oder Geschäftspartner weiter.

## Weiterempfehlung: 89 %





---

## Unsere Beratungsangebote

---

*Wir schulen interessante Themen in Kleingruppen von 4 bis 12 Personen.*

### **Einführung Controlling in der Öffentlichen Verwaltung**

Durch die Einführung des Produkthaushalts entsteht die Möglichkeit, ein Kennziffernsystem aufzubauen, welches den Namen „Controlling“ auch verdient. Unsere Schulungen zeigen Ihnen, wie Sie Auswertungen selbst aufbauen können und mittels Pivot-Tabellen alle Informationen generieren können, die Sie brauchen. Wir erstellen für Sie auch maßgeschneiderte Excel-Tools, damit Sie Ihre Ergebnisse per Knopfdruck erstellen und publizieren können.

### **Gebührenkalkulation**

Kommunale Aufgabenträger stehen regelmäßig vor der Aufgabe, ihre Gebühren neu zu kalkulieren. Das kommunale Abgabenrecht stellt in den Bundesländern unterschiedlich enge Grenzen der Kalkulation auf. Wir vermitteln das notwendige Wissen für die Erstellung der Gebührenkalkulation u. a. im Bereich Friedhofswesen, Wasser, Abwasser, Abfallwirtschaft, Straßenreinigung und Winterdienst, Feuerwehr und Rettungswesen in Grundlagenseminaren.

### **Erstellung rechtssicherer Kalkulationen**

Sie können uns mit der Erstellung Ihrer Kalkulation beauftragen. Wir sammeln mit Ihnen alle notwendigen Informationen und verarbeiten diese zu einer rechtssicheren Kalkulation, unter Berücksichtigung Ihrer speziellen Vorgaben.

### **MS Excel®**

Die Elektronische Datenverarbeitung über MS Excel® bietet der Verwaltung eine Fülle an Möglichkeiten, Arbeitsabläufe zu optimieren. Wir zeigen Ihnen, wie Wirtschaftsplan und Gebührenkalkulation mittels Tabellenkalkulation perfektioniert werden, oder wie Sie mittels Makro-Programmierung Aufgaben und Prozesse automatisieren können, um mehr Zeit für das Wesentliche zu gewinnen.

### **Unterstützung in den Bereichen Bauen und Sanieren**

Wir erstellen Gutachten zu Wirtschaftlichkeit von Investitionsmaßnahmen (z. B. Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen für die Sanierung von Schulen), Nutzwertanalysen bei alternativen Bau-/Sanierungsmöglichkeiten (z. B. Willy-Brandt-Schule, Landkreis Gießen).

---

## *Inhouse-Seminarthemen*

---

Jeden Themenbereich der offenen Seminare/Workshops bieten wir Ihnen auch als Inhouse-Schulung an. Sie bestimmen Termin, Ablauf, Teilnehmerkreis und Räumlichkeiten. Inhouse-Schulungen sind bereits ab 4 Teilnehmern durchführbar. Ihnen stehen inhaltlich vielfältige Optionen offen: von der Behandlung konkreter örtlicher Problemstellungen, über die mehrtätige Vertiefung bis hin zur Kombination verschiedener Themen. Unsere Dozenten richten sich nach Ihren Wünschen und Bedürfnissen!

### **Themenbereiche:**

- Bilanzmodernisierungsgesetz BILMOG
- Burn-Out präventives Führen
- Einführung in die Doppische Buchführung
- Einführung internes Kontrollsystem in der öffentlichen Verwaltung
- Grund- und Gebäudebewertung
- Jahresabschluss und Bilanzanalyse
- Kalkulation von Verwaltungsgebühren
- Kalkulation von Friedhofsgebühren
- Kommunale Vermögensberatung
- Kosten- und Leistungsrechnung in der öffentlichen Verwaltung
- Zeitmanagement
- MS Access© Anfänger/Fortgeschrittene
- MS Excel© Grundlagen und Aufbaukurs
- MS Excel© Pivot-Table und Power-Pivot
- VBA-Programmierung mit MS Excel ©
- MS Outlook und Power Point © -Grundlagen
- MS Word© Grundlagen, Aufbaukurs und Serienbriefferstellung
- PL/SQL- Grundlagen- und Aufbaukurse
- ERM- Entity Relationship Model
- Novellierung sächsisches Eigenbetriebsrecht
- MySQL- Anfänger, Fortgeschrittene und Programmierung
- MySQL-Serverkonfiguration, Programmierung sowie weitere MS Office-Themen bei Bedarf
- Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen in der öffentlichen Verwaltung- Vertiefung
- Insolvenzrecht

### Leistungen für Friedhofsverwaltung

#### ANFORDERUNGEN

An die Verwaltung der Friedhöfe werden mittlerweile die gleichen Anforderungen gestellt, wie an ein Unternehmen. Sie muss wirtschaftlich und effizient arbeiten und die Gebühren müssen rechtssicher kalkuliert sein.

#### GEBÜHRENKALKULATION

Die rechtssichere Kalkulation der Friedhofsgebühren ist ein Muss in der modernen Verwaltung. Die Gebührensätze müssen gerecht, kostendeckend und nicht anfechtbar sein. Auf Grundlage Ihres Kommunalen Abgabengesetzes werden die verschiedenen Kostenarten erfasst, aufgeschlüsselt und nachvollziehbar auf die Gebührensätze umgelegt.

#### DIGITALISIERUNG

Eine wichtige Grundlage für die Kalkulation der Friedhofsgebühren ist die Ermittlung der Flächen.

Wie viele Quadratmeter entfallen auf Grabflächen und Vorhalteflächen an?

Wie viele auf Grünflächen und Wege?

Eine Digitalisierung hat den weiteren Vorteil, dass eine Bewirtschaftung des Friedhofes übersichtlicher wird.

Aus den Plänen können Maße direkt herausgemessen werden und die Belegung der Grabstellen (ohne radieren) geändert werden.

Und: Stimmt die Ist-Situation noch mit den Daten der Verwaltung überein?



#### ORGANISATIONSUNTERSUCHUNG

Die zweite Grundlage für die rechtssichere Kalkulation der Gebühren sind die anfallenden Kosten in der Verwaltung selbst. Sie werden auf die Gebühren umgelegt, aber

- sind alle anfallenden Kosten notwendig?
- gibt es Einsparpotentiale?
- Wo könnte es reibungsloser laufen?
- Sind Synergien mit anderen Friedhöfen oder Kommunen interessant?

Bei einer Organisationsuntersuchung wird die Struktur der Verwaltung betrachtet und Schwachstellen behoben. Wir erstellen Ihnen dazu das Konzept.

### Zielgruppe

#### **MitarbeiterInnen von Verwaltungen in Städten und Gemeinden sowie allen öffentlichen Einrichtungen**

Wenn Sie häufig in Ihrer Arbeit mit Excel-Tabellen immer wiederkehrende Arbeitsabläufe strukturieren müssen, können Sie diese Arbeitsabläufe stark vereinfachen.

Bisher müssen Sie zeitaufwendig und mühevoll die Daten in getrennten Arbeitsschritten eingeben, prüfen, formatieren und in andere Office-Programme übertragen. Dabei kommt es durch mangelhafte Prüfung oft zu fehlerhafter Formatierung und Datenverlust.

VBA bietet hier eine schnelle und effektive Lösung. Einfache Arbeitsschritte zeichnen Sie mit so genannten Makros auf, bearbeiten und verknüpfen sie zu individuellen Schaltflächen und Formblättern.

Über diese Schaltflächen wird der Anwender geführt und kann so die Anweisungsabfolge zur Automatisierung selbst bestimmen. Von Rechnungsformularen, Arbeitsmappen über Spesenabrechnung, Gebührenkalkulationen bis hin zu Reiskostenabrechnungen, Urlaubsanträgen u. ä., lassen sich eine Vielzahl von Formularen realisieren. Im VBA-Editor erstellen Sie Ihre eigene Oberfläche, die Sie ganz nach Ihren persönlichen Anforderungen anpassen können. Anhand von einfachen Übungsbeispielen lernen Sie in unserem Seminar, wie Sie Ihre Tabellen spielend leicht verwalten und automatisch steuern können. Die lästigen Fehlerquellen werden vermieden und Ihre Daten sind vor dem unberechtigten Zugriff anderer geschützt. Grundkenntnisse der Tabellenkalkulationssoftware MS-Excel® werden vorausgesetzt.

- **Einführung in VBA**
  - Konventionen
  - Excel-Einstellungen
- **Funktionen**
  - Integrierte Excel-Funktionen
  - Funktionen von Drittanbietern
  - Benutzerdefinierte Funktionen
- **Einfache Makros**
  - Der Excel-Makrorekorder
  - Makros aus benutzerdefinierten Symbolleisten aufrufen
  - Makros in der persönlichen Arbeitsmappe
- **VBA-Programmierung**
  - Excel-Objekte, Methoden und Eigenschaften
  - Der Objektkatalog
  - Variablen, Operatoren
- **Zugriff auf Excel-Objekte mit VBA-Programmen**
  - Das Range-Objekt
  - Die Cells-Methode
  - Die Offset-Methode
  - Schnittbereiche
- **Kontrollelemente auf dem Tabellenblatt**
  - Eigenschaften und Ereignisse von Steuerelementen
  - Excel-Dialogboxen

**Dipl.-Kaufmann Robert Roller**

**Termine auf Anfrage und als Inhouseseminar buchbar**

## ONLINE- WORKSHOP: ERSTELLUNG DER FRIEDHOFSGEBÜHRENKALKULATION MIT MS EXCEL

### Zielgruppe

**MitarbeiterInnen der Stadt- und Gemeindeverwaltungen, kommunaler Betriebe, Friedhofsverwaltungen und Kirchen.**

Die Kalkulation der Friedhofsgebühren stellt viele Mitarbeiter vor eine große Herausforderung. Selbst wenn Kenntnisse über die rechtlichen Zusammenhänge vorhanden sind, so scheitert es doch häufig an der praktischen Umsetzung. An dieser Stelle setzt der Workshop an. Die Teilnehmer erstellen für ihren Aufgabenträger innerhalb der zwei Tage die Gebührenkalkulation neben dem dazugehörigen Bericht. Während des Workshops werden sämtliche Kenntnisse und Fähigkeiten vermittelt, um die Kalkulation unter Anleitung zu erstellen. Die Ergebnisse werden geprüft und diskutiert. Die Teilnehmer erhalten im Vorfeld eine Liste aller Daten, welche Sie zum Workshop in Papier- oder EDV-Form mitbringen müssen. Fehlende Daten können natürlich auch zu einem späteren Zeitpunkt eingepflegt werden.

Dieses Spezialseminar behandelt praxisorientiert die typischen juristischen und betriebswirtschaftlichen Herausforderungen der Friedhofsgebührenkalkulation. Von den Teilnehmern werden Grundkenntnisse der Anwendungssoftware MS-Excel erwartet.

### Inhalte

- **Rechtliche Grundlagen der Friedhofsgebühren**
  - Ansatzfähige/nicht ansatzfähige Kosten
  - Gebührenstaffelungen
  - Gestaltungsmöglichkeiten
- **Kalkulatorische Kosten**
  - Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen & Abschreibungen
  - Kalkulatorische Einzelprobleme
- **Aufbau der Kostenrechnung**
  - Kostenartenrechnung
  - Kostenträgerrechnung
  - Kostenstellenrechnung
- **Kalkulationsverfahren**
  - Divisionskalkulation
  - Äquivalenzziffernkalkulation
  - Ermittlung der Unter-/Überdeckung

### Dozent

**Herr Dipl.-Kaufmann Robert Roller**

## ONLINE- WORKSHOP: ERSTELLUNG DER GEBÜHRENKALKULATION FÜR ABFALL UND ABWASSER MIT MS EXCEL

### Zielgruppe

#### **Mitarbeiter/Innen der Stadt- und Landkreisverwaltungen, kommunaler Abfallbetriebe und Abfallzweckverbände**

Die Kalkulation der Abfallgebühren stellt viele MitarbeiterInnen vor eine große Herausforderung. Selbst wenn Kenntnisse über die rechtlichen Zusammenhänge vorhanden sind, so scheitert es doch häufig in der praktischen Umsetzung.

An dieser Stelle setzt der Workshop an. Die Teilnehmer erstellen für Ihren Aufgabenträger innerhalb der zwei Tage die Gebührenkalkulation neben dem dazugehörigen Bericht. Während des Workshops werden sämtliche Kenntnisse und Fähigkeiten vermittelt, um die Kalkulation unter Anleitung zu erstellen. Die Ergebnisse werden geprüft und diskutiert. Die Teilnehmer erhalten im Vorfeld eine Liste aller Daten welche Sie zum Workshop in Papier oder EDV-Form mitbringen müssen. Fehlende Daten können natürlich auch zu einem späteren Zeitpunkt eingepflegt werden.

Dieses Spezialseminar behandelt praxisorientiert die typischen juristischen und betriebswirtschaftlichen Herausforderungen der Abfallgebührenkalkulation. Von den Teilnehmern werden Grundkenntnisse der Anwendungssoftware MS-Excel erwartet.

### Inhalte

- **Rechtliche Grundlagen der Abfallgebühren**
  - Ansatzfähige/nicht ansatzfähige Kosten
  - Gebührenstaffelungen
  - Gestaltungsmöglichkeiten
  - Verwaltungsgebühren
- **Kalkulatorische Kosten**
  - Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen & Abschreibungen
  - Kalkulatorische Einzelprobleme
- **Aufbau der Kostenrechnung**
  - Kostenartenrechnung
  - Kostenträgerrechnung
  - Kostenstellenrechnung
- **Kalkulationsverfahren**
  - Divisionskalkulation
  - Äquivalenzziffernkalkulation
  - Ermittlung der Unter-/Überdeckung

### Dozent

**Herr Dipl.-Kaufmann Robert Roller**

## ONLINE- WORKSHOP: ERSTELLUNG DER KALKULATION DER GEBÜHR FÜR KITA/KRIPPE/HORT

### Zielgruppe

#### **Mitarbeiter der Stadt- und Gemeindeverwaltungen, der Kindergärten, Kindertagesstätten und Schulen**

Die Kalkulation der Gebühren für Kita, Krippe und Hort stellt viele MitarbeiterInnen vor eine große Herausforderung. Die aktuelle Rechtsprechung zeigt, dass Aufgabenträger dieser Aufgabe gegenwärtig oft nicht gerecht werden. Selbst wenn Kenntnisse über die rechtlichen Zusammenhänge vorhanden sind, so scheitert es doch häufig in der praktischen Umsetzung. An dieser Stelle setzt der Workshop an. Die Teilnehmer erstellen für ihren Aufgabenträger innerhalb der zwei Tage die Kalkulation.

Während des Workshops werden sämtliche Kenntnisse und Fähigkeiten vermittelt, um die Kalkulation unter Anleitung zu erstellen. Die Ergebnisse werden geprüft und diskutiert. Die Teilnehmer erhalten im Vorfeld eine Liste aller Daten, welche Sie zum Workshop in Papier- oder EDV-Form mitbringen müssen. Fehlende Daten können natürlich auch zu einem späteren Zeitpunkt eingepflegt werden.

Dieses Spezialseminar behandelt praxisorientiert die typischen juristischen und betriebswirtschaftlichen Herausforderungen der Kalkulation der Gebühren für Kita, Krippe und Hort. Von den Teilnehmern werden Grundkenntnisse der Anwendungssoftware MS-Excel erwartet.

### Inhalte

- **Rechtliche Grundlagen der Kalkulation**
  - Ansatzfähige/nicht ansatzfähige Kosten
  - Rechtsprechung
- **Kalkulatorische Kosten**
  - Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen & Abschreibungen
  - Kalkulatorische Einzelprobleme
- **Aufbau der Kostenrechnung**
  - Kostenartenrechnung
  - Kostenträgerrechnung
  - Kostenstellenrechnung
- **Kalkulationsverfahren**
  - Divisionskalkulation
  - Äquivalenzziffernkalkulation

### Dozent

Herr Dipl.-Kaufmann Robert Roller

## ONLINE- WORKSHOP: ERSTELLUNG DER GEBÜHRENKALKULATION FÜR STRAßENREINIGUNG UND WINTERDIENST MIT MS EXCEL

### Zielgruppe

#### **Mitarbeiter der Stadt- und Gemeindeverwaltungen, kommunaler Betriebe, Bauhofs - Verwaltungen**

Die Kalkulation der Gebühren für Straßenreinigung und Winterdienst stellt viele MitarbeiterInnen vor eine große Herausforderung. Selbst wenn Kenntnisse über die rechtlichen Zusammenhänge vorhanden sind, so scheitert es doch häufig in der praktischen Umsetzung. An dieser Stelle setzt der Workshop an. Die Teilnehmer erstellen für Ihren Aufgabenträger innerhalb der zwei Tage die Gebührenkalkulation neben dem dazugehörigen Bericht. Während des Workshops werden sämtliche Kenntnisse und Fähigkeiten vermittelt, um die Kalkulation unter Anleitung zu erstellen. Die Ergebnisse werden geprüft und diskutiert. Die Teilnehmer erhalten im Vorfeld eine Liste aller Daten welche Sie zum Workshop in Papier oder EDV-Form mitbringen müssen. Fehlende Daten können natürlich auch zu einem späteren Zeitpunkt eingepflegt werden.

Dieses Spezialseminar behandelt praxisorientiert die typischen juristischen und betriebswirtschaftlichen Herausforderungen der Gebührenkalkulation. Von den Teilnehmern werden Grundkenntnisse der Anwendungssoftware MS-Excel erwartet.

### Inhalte

- **Rechtliche Grundlagen der Gebührenkalkulation für Straßenreinigung und Winterdienst**
  - Ansatzfähige/nicht ansatzfähige Kosten
  - Gebührenstaffelungen
  - Gestaltungsmöglichkeiten
- **Kalkulatorische Kosten**
  - Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen & Abschreibungen
  - Kalkulatorische Einzelprobleme
- **Aufbau der Kostenrechnung**
  - Kostenartenrechnung
  - Kostenträgerrechnung
  - Kostenstellenrechnung
- **Kalkulationsverfahren**
  - Divisionskalkulation
  - Äquivalenzziffernkalkulation
  - Ermittlung der Unter-/Überdeckung

### Dozent

**Herr Dipl.-Kaufmann Robert Roller**



# ONLINE- WORKSHOP: ERSTELLUNG DER KALKULATION DER KOSTENERSTATTUNG FÜR FEUERWEHREN UND RETTUNGSDIENSTE

## Zielgruppe

### **Mitarbeiter der Stadt- und Gemeindeverwaltungen, der Feuerwehr und des Rettungswesens**

Die Kalkulation der Kostenerstattung für Feuerwehr und Rettungsdienst stellt viele MitarbeiterInnen vor eine große Herausforderung. Die aktuelle Rechtsprechung zeigt, dass Aufgabenträger dieser Aufgabe gegenwärtig nicht gerecht werden. Selbst wenn Kenntnisse über die rechtlichen Zusammenhänge vorhanden sind, so scheitert es doch häufig in der praktischen Umsetzung.

An dieser Stelle setzt der Workshop an. Die Teilnehmer erstellen für Ihren Aufgabenträger innerhalb der zwei Tage die Kalkulation neben dem dazugehörigen Bericht. Während des Workshops werden sämtliche Kenntnisse und Fähigkeiten vermittelt, um die Kalkulation unter Anleitung zu erstellen. Die Ergebnisse werden geprüft und diskutiert. Die Teilnehmer erhalten im Vorfeld eine Liste aller Daten welche Sie zum Workshop in Papier- oder EDV-Form mitbringen müssen. Fehlende Daten können natürlich auch zu einem späteren Zeitpunkt eingepflegt werden.

Dieses Spezialseminar behandelt praxisorientiert die typischen juristischen und betriebswirtschaftlichen Herausforderungen der Kalkulation der Kostenerstattung für Feuerwehr und Rettungswesen. Von den Teilnehmern werden Grundkenntnisse der Anwendungssoftware MS-Excel erwartet.

## Inhalte

- **Rechtliche Grundlagen der Kalkulation**
  - Ansatzfähige/nicht ansatzfähige Kosten
  - Rechtsurteile
- **Kalkulatorische Kosten**
  - Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen & Abschreibungen
  - Kalkulatorische Einzelprobleme
- **Aufbau der Kostenrechnung**
  - Kostenartenrechnung
  - Kostenträgerrechnung
  - Kostenstellenrechnung
- **Kalkulationsverfahren**
  - Einsatzkräfte der Feuerwehr und Rettungsdienst
  - Einsatzfahrzeuge und Sonstiges

## Dozent

**Herr Dipl.-Kaufmann Robert Roller**

## Zielgruppe

### **Mitarbeiter der Stadt- und Gemeindeverwaltung, kommunaler Betriebe und Bauhöfe**

Die Einführung des doppelischen Rechnungswesens führt dazu, dass kommunale Bauhöfe ihre Leistungen nicht einfach über die Stundenzahl der MitarbeiterInnen auf die Kommune umlegen können. Zukünftig müssen leistungsabhängige Abrechnungen erstellt werden, welche insbesondere transparent darstellen wie hoch die Kosten für die Bauhofleistungen wie z.B. Straßenreinigung, Winterdienst, Abfallbeseitigung, Gebäudereinigung u.a. sind.

Dazu ist der Aufbau einer KLR mit Hilfe eines Betriebsabrechnungsbogens notwendig. Neben der Vorkalkulation der Leistung ist auch eine Spitzabrechnung am Ende des Jahres notwendig. Damit die Wirtschaftlichkeit im Bauhof zukünftig gewährleistet werden kann, ist der Aufbau eines Controlling-Konzepts mit den notwendigen Wirtschaftlichkeitsrechnungen erforderlich.

An dieser Stelle setzt der Workshop an. Die Teilnehmer erstellen unter Anleitung die erforderlichen Kalkulationsmodelle neben dem dazugehörigen Bericht. Während des Workshops werden sämtliche Kenntnisse und Fähigkeiten vermittelt, um die Kalkulation unter Anleitung zu erstellen. Die Ergebnisse werden geprüft und diskutiert.

Dieser Spezialworkshop behandelt praxisorientiert die typischen betriebswirtschaftlichen Herausforderungen im Bauhof. Von den Teilnehmern werden Grundkenntnisse der Anwendungssoftware MS-Excel erwartet.

## Inhalte

- **Grundlagen der Aufgabengestaltung des Bauhofs**
  - Eigenerstellung oder Fremdvergabe
  - Produkte des Bauhofs
  - Gestaltungsmöglichkeiten mit der Kommune
- **Kalkulatorische Kosten**
  - Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen & Abschreibungen
  - Kalkulatorische Einzelprobleme
- **Aufbau der Kostenrechnung**
  - Kostenartenrechnung
  - Kostenträgerrechnung
  - Kostenstellenrechnung
- **Kalkulationsverfahren**
  - Divisionskalkulation
  - Äquivalenzziffernkalkulation
  - Spitzabrechnung, Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen

## Dozent

**Herr Dipl.-Kaufmann Robert Roller**

# ONLINE- SEMINAR: A – Z DES WIRTSCHAFTSPLANS FÜR DIE ÖFFENTLICHE VERWALTUNG UND ÖFFENTLICHE UNTERNEHMEN 1 TAG

## Zielgruppe

**MitarbeiterInnen der technischen und kaufmännischen Leitung, der Aufsichtsbehörden sowie Bedienstete der Kommunen**

Der Wirtschaftsplan ist das zentrale Planungsinstrument der öffentlichen Betriebe und hat über die Verknüpfung mit dem Haushaltsplan große wirtschaftliche Auswirkungen auf die Kernverwaltung.

Nicht wenige Bedienstete der Kommunalverwaltungen müssen sachkundig sein im Umgang mit kommunalen Unternehmen wie Zweckverbände, Eigenbetriebe und Stadtwerke. Dazu gehört die Fähigkeit, alle in den Erfolgs- und Wirtschaftsplänen enthaltenen Informationen nutzen zu können.

Die Erstellung eines Wirtschaftsplans ist eine anspruchsvolle Aufgabe. Ziel dieses Seminars ist es, die einzelnen Bestandteile, deren Aufbau, Wirkungen, Inhalte und Verbindungen handlungsorientiert und an Beispielen und Übungen zu erläutern.

## Inhalte

- Rechtliche Grundlagen zum Wirtschaftsplan
- Genehmigungserfordernis
- Haftung genehmigter Kredite
- Vorschriften zur Umlageberechnung
- Mittelfristige Investitionsplanung
- Gesamtfinanzierung und Sperrvermerke
- Berechnung der Abschreibungen, Möglichkeiten der Sonderabschreibungen
- Berechnung der Zinsen und Tilgungen
- Sensibilitätsrechnungen
- Finanzmanagement
- Erstellung des Erfolgsplanes (Darstellung der Kostenarten)
- Erstellung des Finanzplanes

## Dozent

**Herr Dipl.-Kaufmann Robert Roller**

## Zielgruppe

**MitarbeiterInnen der Stadt- und Gemeindeverwaltungen, kommunaler Betriebe, gebührenrechnender Einrichtungen sowie der Aufsichtsbehörden**

### **Grundlagen der Gebührenkalkulation (GK)**

An die Erstellung einer Gebührenkalkulation werden von Seiten des Gesetzgebers hohe rechtliche und betriebswirtschaftliche Anforderungen gestellt. Auch der Bürger steht Gebührenbescheiden vermehrt skeptischer gegenüber.

Der Bereich der Gebührenkalkulation berührt die Aufgabenfelder einer Vielzahl Betroffener. Er betrifft sowohl die verschiedenen Verwaltungen, als auch Zweckverbände, Eigenbetriebe, jegliche Art von kostenrechnenden Einrichtungen und auch privatrechtliche Gesellschaften im Eigentum der Kommune.

Ziel des Seminars (Tagesseminar) ist es, diese Aufgabe sicher und nachvollziehbar zu bewältigen. Es werden sowohl die relevanten rechtlichen, betriebswirtschaftlichen als auch technischen Grundlagen anhand praktischer Beispiele vermittelt.

## Inhalte

- **Rechtliche Grundlagen, Besonderheiten**
  - Ansatzfähige/nicht ansatzfähige Kosten
  - Behandlung von echten/unechten Überkapazitäten
  - Auflösung von Ertragszuschüssen; Gestaltungsmöglichkeiten
- **Kalkulatorische Kosten**
  - Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen & Abschreibungen
  - Kalkulatorische Einzelprobleme
- **Aufbau von Kalkulationsmodellen**
  - Aufbau Kostenartenrechnung und Kostenträgerrechnung
  - Zuordnung der Einzelkosten
  - Verteilung der Gemeinkosten
  - Ermittlung der Unter-/Überdeckung
- **Berechnungsbeispiele**
  - Wasser- und Abwassergebühren, Friedhofsgebühren
  - Straßenreinigung, KiTa, Abfallentsorgung, Verwaltungsgebühren

## Dozent

**Dipl.-Kaufmann Robert Roller**

## ONLINE- SQL DATENBANKEN – EINFÜHRUNG

### 2 TAGE

#### Zielgruppe

**Alle die mit Datenbanken arbeiten und sich die Abfrage der Datenbestände vereinfachen wollen. Steigen Sie in die Microsoft SQL-Server Technologien ein. Ebenso ist dieser Workshop für zukünftige Supporter, Administratoren und Entwickler geeignet.**

Ziel des Seminars ist es, das die Teilnehmer mit Hilfe der Abfragesprache SQL auf Relationalen Datenbanksystemen wie z. B. SQLServer, Oracle, PostgreSQL oder MySQL Daten auslesen, einlesen oder verändern können. Dazu wird ihnen die Grundlagen des Relationalen Datenmodels, Datentypen vermittelt.

#### Inhalte

- Grundlagen rationaler Datenbanken (Normalformen, Integrität, Client- Server)
- Befehle zur Datenmanipulation
- SELECT-Statements (Grundlagen, Aliase, Spaltenwahl und Selektion mit WHERE-Klausel)
- Erweiterung mit Sortierung ORDER BY
- Ausschluss von Duplikaten (DISTINCT / UNIQUE)
- Verwendung von LIKE, IN, BETWEEN und IS NULL
- Gruppenfunktionalitäten (GROUP BY, HAVING), Aggregatfunktionen
- Einsatz verschiedener Funktionen wie Zeichenketten-, Datums-, mathemat. Funktionen)
- Arbeiten mit verknüpften Bedingungen (logische Operatoren)
- JOIN - Verknüpfungen von Tabellen (INNER JOIN, OUTER JOIN)
- Verschiedene Mengenbildungen wie UNION und INTERSECT
- Subqueries - Unterabfragen (im FROM Segment oder im WHERE Segment)
- Datenmanipulation (Hinzufügen INSERT, Bearbeiten UPDATE, Löschen DELETE von Datensätzen)
- Erstellen und Pflegen von Tables (CREATE, ALTER, DROP)

#### Dozent

Dipl.-Kaufmann Robert Roller

#### Termine

☐ Termine Online auf Anfrage